

Министерство образования Иркутской области
ГБПОУ ИО «Бодайбинский горный техникум»

Утверждаю:

Зам. директора по УР

Шпак М.Е.

«10» 10 2018 г.



**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ ОП.16 БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ**

Специальность: 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по
отраслям)

Форма обучения: Очная, заочная

Рекомендована методическим советом
ГБПОУ ИО «Бодайбинский горный техникум»

Заключение методического совета
протокол № 1 от «10» 10 2018 г.

председатель методсовета
Шпак М.Е./



Бодайбо, 2018

Содержание

Общие положения	3
Практическая работа №1	22
Практическая работа № 2	23
Практическая работа №3	25
Практическая работа № 4	26
Список литературы.....	26

Общие положения

Настоящий сборник практических заданий является методическим пособием для проведения практических работ по программе дисциплины «Бизнес-планирование».

Методические указания по проведению практических занятий является важнейшим дополнением не только для контроля за усвоением теоретических вопросов права в профессиональной деятельности, но и для привития студентам навыков решения и формирования практических работ.

Данный сборник практических заданий составлен в соответствии с учебной программой курса и предназначен для студентов средних специальных учебных заведений. Им могут воспользоваться лица, самостоятельно изучающие данную дисциплину.

Подготовку к практическим занятиям следует начинать с глубокого усвоения учебной литературы и нормативных актов. Приступая к решению задач, студент должен хорошо уяснить ее условия и, исходя из уже полученных знаний в области теории установить, какие вопросы вытекают из содержания задачи.

Решение задач должно быть предоставлено в письменном виде, быть мотивированными и обоснованными теоретически.

Методические указания состоят из четырех практических занятий, соответствующих темам курса бизнес-планирования:

- 1) Сущность и содержание бизнес планирования на предприятиях
- 2) Структура функции бизнес плана и его требования
- 3) Составление плана производства, и организационного плана
- 4) Разделы бизнес планирования при разработки проектов.

Данный сборник может быть использован как для быстрой текущей проверки знаний студентов на семинарских занятиях, так и для проведения специальных контрольных проверок.

Требования к знаниям и умениям при выполнении практических занятий

В современных условиях рыночных отношений особую актуальность приобретает выработка у студентов навыков решения правовых вопросов, проверка знаний действующего законодательства, поэтому в результате выполнения практических занятий, предусмотренных программой по данной специальности, студент должен:

Код ПК, ОК	Умения	Знания
ОК 1 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности, применительно к различным контекстам	Распознавать задачу и/или проблему; анализировать задачу и/или проблему и выделять её составные части; определять этапы решения задачи; выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; составить план действия и реализовывать его; определить необходимые	Актуальный профессиональный и социальный контекст, основные источники информации и ресурсы для решения задач и проблем в профессиональном и социальном контексте; особенности денежного обращения (формы расчетов), понятие и сущность финансов, особенности взаимодействия и функционирования хозяйствующих субъектов,

<p>ОК 2 Осуществлять поиск, анализ и интерпретацию информации, необходимой для выполнения задач профессиональной деятельности</p>	<p>ресурсы.</p> <p>Определять задачи для поиска информации; определять необходимые источники информации; планировать процесс поиска; структурировать получаемую информацию; выделять наиболее значимое в перечне информации; оценивать практическую значимость результатов поиска; оформлять результаты поиска.</p>	<p>финансовые ресурсы хозяйствующих субъектов – структура и состав</p> <p>Номенклатура информационных источников применяемых в профессиональной деятельности; приемы структурирования информации.</p>
<p>ОК 3 Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие.</p>	<p>Определять актуальность нормативно-правовой документации в профессиональной деятельности; применять современную научную профессиональную терминологию; определять и выстраивать траектории профессионального развития и самообразования.</p>	<p>Содержание актуальной нормативно-правовой документации; современная научная и профессиональная терминология; возможные траектории профессионального развития и самообразования.</p>
<p>ОК 4 Работать в коллективе и команде, эффективно взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами.</p>	<p>Организовывать работу коллектива и команды; взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной деятельности.</p>	<p>Значимость коллективных решений, работать в группе для решения ситуационных заданий.</p>
<p>ОК 5 Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке с учетом особенностей социального и культурного контекста.</p>	<p>Грамотно излагать свои мысли и оформлять документы по профессиональной тематике на государственном языке, проявлять толерантность в рабочем коллективе.</p>	<p>Особенности социального и культурного контекста; правила оформления документов и построения устных сообщений.</p>
<p>ОК 9 Использовать</p>	<p>Применять средства информационных</p>	<p>Современные средства и устройства информатизации;</p>

информационные технологии в профессиональной деятельности	технологий для решения профессиональных задач; использовать современное программное обеспечение.	порядок их применения и программное обеспечение в профессиональной деятельности.
ПК 4.1 Отражать нарастающем итогом на счетах бухгалтерского учета имущественное финансовое положение организации	Определять результаты хозяйственной деятельности за отчетные периоды	Отражать нарастающем итогом на счетах бухгалтерского учета имущественное финансовое положение организации
ПК 4.4 Проводить контроль и анализ информации об активах и финансовом положении организации, ее платежеспособности и доходности	Использовать методы финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности, устанавливать причинно-следственные связи изменений, произошедших за отчетный период, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем, определять источники, содержащие наиболее полную и достоверную информацию о работе объекта внутреннего контроля; определять объем работ по финансовому анализу, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; определять источники информации для проведения анализа финансового состояния экономического субъекта; разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта;	Законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, о налогах и сборах, консолидированной финансовой отчетности, аудиторской деятельности, архивном деле, в области социального и медицинского страхования, пенсионного обеспечения; определение бухгалтерской отчетности как информации о финансовом положении экономического субъекта на отчетную дату, финансовом результате его деятельности и движении денежных средств за отчетный период; теоретические основы внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности; бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах как основные формы бухгалтерской отчетности; методы финансового анализа; виды и приемы финансового анализа; процедуры анализа бухгалтерского баланса: процедуры анализа уровня и динамики финансовых результатов по показателям отчетности; основы финансового менеджмента, методические

	применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками.	документы по финансовому анализу, методические документы по бюджетированию и управлению денежными потоками.
--	--	---

Студент должен прийти на практические работы подготовленным к выполнению заданий. Студент, не подготовленный к работе, не может быть допущен к ее выполнению.

Работа должна быть выполнена в той же последовательности, в какой приведены вопросы практического занятия.

Следует полностью записывать формулировку вопроса согласно заданию, затем давать ответ.

В практическом занятии должны быть приведены условия задач, исходные данные и решения. Решение должно сопровождаться четкой постановкой вопроса (например, «Определяется...»); указываться используемые в расчетах формулы с пояснением буквенных обозначений; выполненные расчеты и полученные результаты должны быть пояснены.

Каждый студент после выполнения работы должен представить выводы о проделанной работе с анализом полученных результатов и выводом по практической работе. Следует делать в журнале практических занятий, выполненном на листах А4 с одной стороны листа. Все страницы, формулы и таблицы нумеруются. Нумерация по практической работе-сквозная (т.е. номер - один, два и т.д.).

Сокращение наименований и таблицы в задачах должны выполняться с учетом требования ЕСКД. При переносе таблиц следует повторить заголовки таблицы, указывая над ней «Продолжение таблицы» и ее номер. Единицы измерения указывать только в результирующих значениях.

Таблицы следует выполнить с помощью чертежных инструментов (линейки и т.д.) карандашом с соблюдением ЕСКД. В заголовках граф таблицы обязательно проводить буквенные обозначения величин и единицы измерения в соответствии с ЕСКД.

Расчет следует проводить с точностью до двух значащих цифр.

Исправления выполняются на обратной стороне листа отчета. При мелких исправлениях неправильное слово (буква, число, и т.д.) аккуратно зачеркивают и над ним пишут правильное пропущенное слово (букву, число).

Титульный лист работы должен быть оформлен в соответствии с утвержденной формой (форма титульного листа прилагается).

Если студент не выполнил практическую работу или часть работы, то он может выполнить работу или оставшуюся часть во внеурочное время, согласованное с преподавателем.

Оценку по практической работе студент получает, с учетом срока выполнения работы, если:

- расчеты выполнены правильно и в полном объеме
- сделан анализ проделанной работы и вывод по результатам работы
- студент может пояснить выполнение любого этапа работы
- отчет выполняется в соответствии с требованиями к выполнению работы

Зачет по практическим работам студент получает при условии выполнения всех предусмотренных программой работ после сдачи отчетов по работам при удовлетворительных оценках за опросы и контрольные вопросы во время практических занятий.

Практическая работа №1

Тема занятия: Сущность и содержание бизнес планирования . на предприятиях.

Цель: Закрепление и проверка знаний студентов по данной теме. В результате изучения темы студент должен знать этапы бизнес планирование и его требования , виды без планов.

Задание 1

Методические указания :На основании исходных данных определить денежный поток и денежный отток.

Исходные данные:

План движения средств	1 вариант	2 вариант
Поступление реализация текущего периода	742	675
Авансы, полученные от покупателей	-	-
Поступление от продажи бартера	652	760
Возврат дебиторской задолженности	2118	2120
Прочие поступления	240	350
Итого:		
Расходы		
Оплата сырья и материалов	2011	1980
Заработная плата рабочих и служащих	655	720
Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды	480	430
Прочие накладные расходы	320	310
Прочие расходы	561	670
Итого:		
Итого по основной деятельности		
Определить денежный поток		
Определить денежный отток		

Вопросы для самопроверки:

1. Бизнес план и его цель.
2. Основные требования к разработке бизнесплана.
3. Разделы бизнес плана, их особенности и отличия.
4. Функции бизнес плана.
5. Элементы бизнес плана.

Практическая работа № 2

Тема: Структура функции бизнес плана и его требования.

Цель: Закрепление и проверка знаний студентов по данной теме. В результате изучения темы студент должен знать расчеты бизнес-планов, разделы бизнес-планирования при разработке проекта, план доходов и расходов. Себестоимость продукции и ее классификации планирование материальных запасов.

Методические указания: На основании исходных данных рассчитать общие затраты при производстве и объеме продаж.

Задание:1

Для определения наиболее вероятного объема продаж АО

«Электроинструмент» в течении месяца запланировал предполагаемый объем продаж. Для этого используется данные о прошлых продажах в экспертных оценках. Предполагаемый объем продаж двигателей наиболее вероятным для предприятия будет объем продаж 31500 шт.

Для этого нужно иметь распределение затрат на постоянные и переменные.

Статьи затрат	Затраты за единицу продажи	Постоянные затраты	Переменные затраты
Материалы	50000		50000
Заработная плата	18000		18000
Электроэнергия	20000		20000
Общепроизводственные расходы	19000	14250	4750
Общехозяйственные расходы	13000	12350	650
Полная стоимость	120000	26600	93400

Цена покупного двигателя 110000 руб.

Что выгоднее для предприятия. Произвести двигатель или скупить?

Определить себестоимость продукции?

Рассчитать ожидаемые затраты.

Вопросы для самопроверки:

1. Расчеты бизнес-плана , представленные в разделе « Финансовый план»
2. Разделы бизнес-планирования при разработке проектов.
3. План доходов и расходов.
4. Себестоимость продукции и ее классификация.
5. Планирование материальных запасов.

Задание 2.

Условно-постоянные затраты составляют 50000 руб. Цена 200 руб. на изготовление единицы товара. Условно- переменные затраты на изготовление единицы товара составляют 150 руб. Следует изготовить 1000 единиц таких товаров, прежде чем

будет полностью возмещена вся сумма условно- постоянных затрат и коммерческое предприятие окажется безубыточным.

Задание 3.

Условно – постоянные затраты составляют 40000 руб. Цена 100 руб. на изготовление единицы товара. Условно-переменные затраты на изготовление единицы товара 60 руб. Следует изготовить 1000 единиц таких товаров, прежде чем будет полностью возмещена вся сумма условно- постоянных затрат и коммерческое предприятие окажется безубыточным.

Решить задачи и сделать выводы.

Задание 4.

При планировании финансовых показателей бизнесплана применяется нормативный метод . В процессе финансового планирования при применении нормативного метода план расхода сырья на изготовление продукции организации составил 180000 руб. Количество дней в году 365. Норма запаса 30 дней. Определить плановую потребность средств по запасам сырья.

Задание 5.

Затраты денежных средств в размере квартального базисного периода составили:

1 квартал -140 млн. руб.

2 квартал -110 млн. руб.

3 квартал – 150 млн. руб.

4 квартал – 160 млн. руб.

Оценка перспектив изменения объема и использования финансовых ресурсов свидетельствует, что в следующем квартале потребность в них увеличилась на 25%. Определить среднеквартальную величину финансовых ресурсов за предплановый период.

Контрольные вопросы для самопроверки:

1. Расчета бизнес планирования в разделе «Финансовый план»
2. Точка безубыточности и ее соответствие объему реализации
3. Прогноз доходов и расходов бизнес-проектов.
4. Требования к разработке бизнес-планов
5. Основные виды и типы бизнес-планов

Практическая работа №3

Тема: Составление плана производства , расчета объема реализации и определение запаса прочности.

Цель занятия: Закрепление и проверка знаний студентов по данной теме.

В результате изучения данной темы студент должен уметь определить запас финансовой прочности в годовой выручке объем реализации продукции при постоянных и переменных затратах точку безубыточности проекта.

Задание 1:

Годовая выручка на предприятия планируется в объем 21. 8 млн.руб. а объем выручки в точке безубыточности 18.2 млн. руб .Определить запас финансовой прочности?

Задание 2:

Рассчитать объемы реализации продукции в натуральном выражении , обеспечивающей покрытие всех затрат предприятия и получение целевой суммы прибыли в размере 500 000 руб , если известно что предполагаемая сумма цены единицы изделия 520 000 руб. в том числе переменные затраты на единицу продукции 370 000 руб. Постоянные затраты в целом по предприятию определены 2 800 000 .

Задание 3:

Выручка от реализации продукции на предприятии составило 500 млн.руб. Условно переменные затраты 250 млн.руб Условно постоянные затраты 100 млн.руб. Рассчитать точку безубыточности и эффект операционного рычага.

Контрольные вопросы:

1. Определение объемов материальных затрат .
2. Планирование материальных запасов и его сущность.
3. Запас финансовой прочности.
4. Как рассчитывается точка безубыточности
5. Как определить относительная и абсолютная величина запасов.

Практическая работа №4

Тема: Разделы бизнес планирования при разработки проекта

Цель занятия :Закрепление и проверка знаний студентов по данной теме. В результате изучения темы студент должен знать основные элементы Бизнес-планов, последовательность разработки Бизнес- планов и уметь оценить риски проекта.

Методические указания :На основании данных рассчитать план на планируемый период по уровню рентабельности предприятия .

Задание 1.

Исходные данные

Рассчитать план на планируемый период по уровню рентабельности предприятия.

За предыдущие 5 лет уровень рентабельности на планируемую продукцию. По аналогичным предприятиям составил :

4% 8% 6% 5% 7% , а планируемый уровень рентабельности составил 12%.

Определить средневзвешенную рентабельность через вероятность , по скольку данные об уровне рентабельности =5. То вероятность каждого события составил 1/5 часть.

Определить дисперсию как сумму произведенных всех квадратов , разницу между фактической и средней величиной на соответствующую величину вероятности.

3.Определить расчетный план на планируемый период по уровню рентабельности предприятия

Задание 2

Исходные данные:

Годовая выручка на фирме планируется в объеме 21.8 млн.руб, а объем выручки в точке безубыточности в соответствии с расчетом равна 18.2 млн.руб.

Определить запас прочности.

Задание 3.

Исходные данные:

Уровень постоянных затрат на фирме равен 1200 т руб Доля переменных затрат на единицу продукции составляет 55% или на 0.55 при объеме продаж в 10000 руб.

Определить общую сумму затрат

Задание 4:

Исходные данные:

Выручка от реализации продукции 2500 т.руб . Себестоимость реализованной продукции 1993 т .руб. Доходы от прочих финансовых доходов 150 тыс.руб. Расходы от прочих финансовых расходов составляет 174 тыс. руб Прибыль балансовую прибыль и уровень рентабельность реализованной продукции.

Задание:5

Исходные данные:

Определить производственную мощность цеха и коэффициент использования мощность при следующих условиях : Количество станков в цехе 120 единиц с 1 ноября установлено еще 30 единиц . С 1 мая выбыло 16 единиц . Число рабочих дней в году 258 ,

режим работы 2-х сменный, продолжительность смены 8 часов продукт простой на ремонт оборудование 5% производительность одного станка 5 деталей в час . План выпущен за год 1900 000 деталей.

Вопросы для самопроверки:

1. Себестоимость продукции и ее классификации.
2. Виды рисков в рыночных условиях
3. Эффективность производства к реализации на единицу реализованной продукции.
4. Планирование потребностей в кадрах.
5. Планирование численности в кадрах.

Список литературы

Основная литература

1. Эммануэль И.В., Тютиков Ю.П. Методические рекомендации по разработке бизнес-плана. Учебное пособие.- СПб.: изд-во СПбГУЭФ, 2013
2. Мирошкин В.А. «Бизнес-планирование « учебное пособие Форум Инфром 2013 года.

Дополнительная литература

1. Владимиров Л.П. Прогнозирование и планирование в условиях рынка. Учебное пособие. – М.: Дашков и К, 2013
2. Пивоваров К.В. Бизнес-планирование: Учебно-методическое пособие. – М.: Дашков и К, 2013
3. Стратегический менеджмент. / Под ред. А.Н. Петрова – СПб.: Питер, 2013.
4. Шаш Н.Н. Бизнес-план предприятия. – М.: ГроссМедиа, 2013